

# Finanzstruktur optimieren

## Praxisleitfaden für Unternehmer und Berater

Situm Mario

### Rezension

Man erhält sowohl einen Überblick in praxisrelevante Finanzierungsinstrumente, als auch einen dezidierten modeltheoretischen Leitfaden zur Optimierung einzelner Finanzierungskosten.

Hervorzuheben ist die Struktur und der Aufbau des Buchs in Form einer systematischen und verständlichen Einführung. Die sukzessive Führung durch die Kapitel gliedert sich stetig über eine allgemeine Beschreibung des jeweiligen Instruments bzw. Prozesses, Eingliederung in den Gesamtkontext und der praktischen Relevanz, gefolgt von einem integrativen Beispiel. An der ein oder anderen Stelle finden sich sowohl Tipps und Handlungsempfehlungen zum jeweilig bearbeiteten Abschnitt und Kapitel, als auch skizzierte Berechnungsvorlagen (Excel) und exemplarische Szenario- und Sensitivitätsanalysen, was die starke praktische Fokussierung unterstreicht.

Die ersten 5 Kapitel fokussieren sich auf das globale Thema der Unternehmensfinanzierung bis hin zum Kreditvergabeprozess und beschreiben die klassischen Innen- und Außenfinanzierungsinstrumente, deren Varianten, Parameter und Kosten, und geben hierbei einen tiefen Einblick in die Zinslandschaft. Hierbei nimmt der Autor stellenweise die Sicht eines Kreditinstituts ein, erschließt damit eine andere Perspektive und eröffnet damit den Blick in die Prozesse und Kriterien des Bankenratings. Hierbei sind ebenfalls Handlungsvorschläge für das nächste Bankengespräch zu finden.

Die Kapitel 6 und 7 folgen dem starken Praxisbezug und gehen noch dezidierter auf verschiedene Ansätze zur Optimierung der Finanzierungsstruktur ein. Es wird anhand von Bilanzen, GuV und lösungsorientierten betriebswirtschaftlichen Analysen vorbeschriebenes verdeutlicht und angewandt. Hervorzuheben ist die strukturierte Darstellung anhand integrierter Kalkulationsbeispiele. Der direkte Anschluss des abschließenden Kapitels „Kennzahlen zur Planung und Überwachung“, leitet relevante Kennzahlen ab und rundet mit vergleichenden Analysen zu Einsparungs- und Optimierungspotentialen das Thema ab.

Das Werk gibt zahlreiche Arbeitshilfen, welche sehr geeignet für KMUs sind. Die praktische Fokussierung ermöglicht eine Hilfestellung für das eigene Unternehmen bis hin zur Implementierung. Auch für Lehrende und Studenten der Betriebswirtschaft ist das Buch ein systematischer Leitfaden, welcher durch die praktischen Beispiele und Beschreibungen ein Weg in die Hörsäle finden sollte. Besonderen Charme erlangt das Werk, durch einen akzentuierten bankengefärbten Blickwinkel, wodurch die generalisierte Perspektive des Finanzierungsthemas eine erweiterte Note erhält und sich dadurch von vielen anderen Büchern differenziert.